

ПАНТЕЛЄЄВ М.С., канд. техн. наук, доц. НТУ «ХПІ»

**СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ АДАПТИВНІСТЮ
ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА І ЙОГО БІЗНЕС-
ПРОЦЕСІВ**

Концептуальні положення мають бути втілені у наборі конкретних рекомендацій щодо методів, способів, послідовності заходів, правил прийняття рішень з управління гнучкістю підприємства. Отже, необхідно, перш за все, розробити алгоритм управління гнучкістю підприємства, який дозволить визначити й упорядкувати набір необхідних для цього заходів, процедур [1]. Запропонована нами процедура стратегічного управління

гнучкістю підприємства відображена на рис. 1.

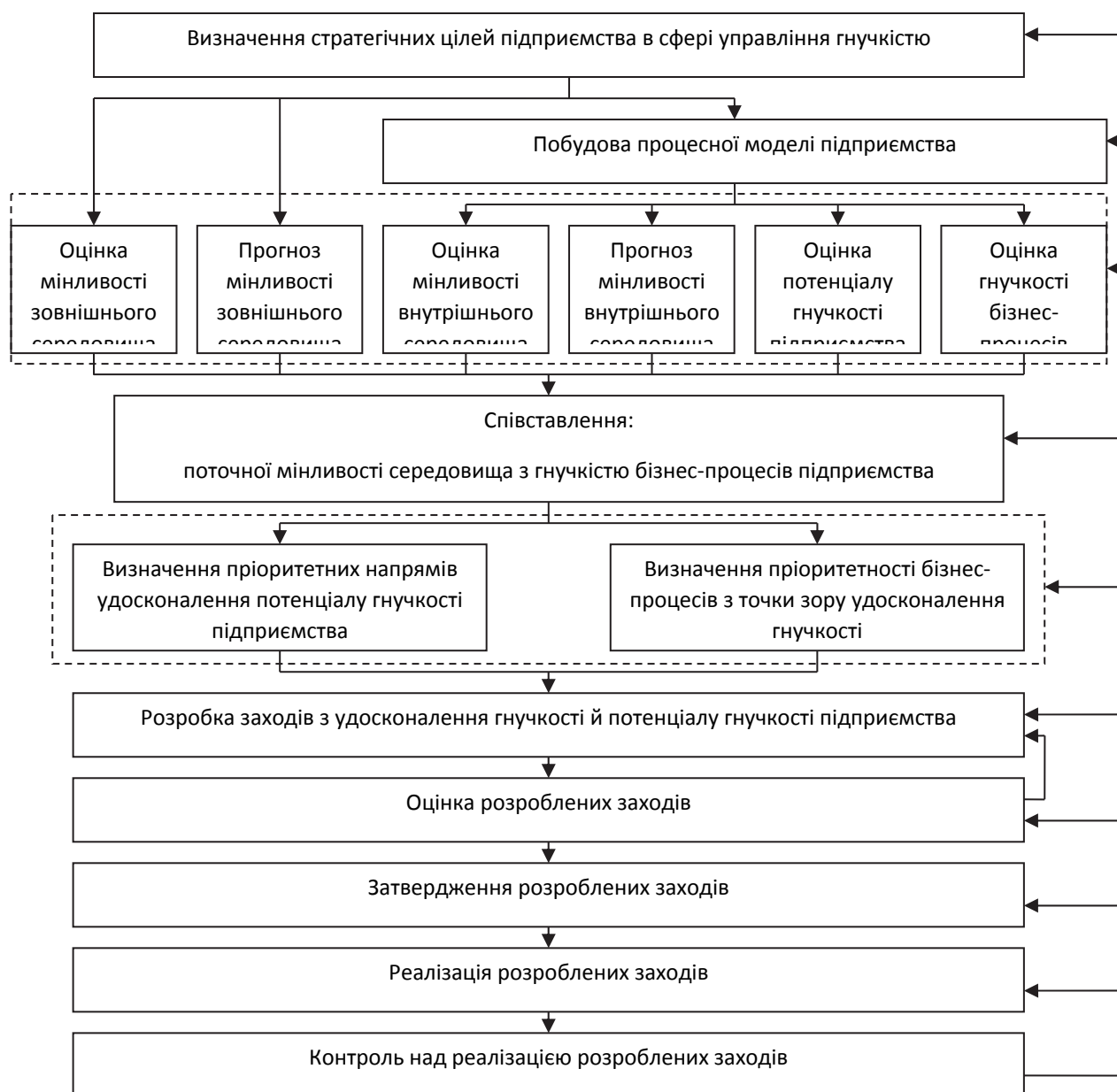


Рис. 1. Процедура управління гнучкістю підприємства [1]

На першому етапі процесу управління гнучкістю підприємства необхідно дослідити стратегічні цілі підприємства на предмет наявності певних вимог, цільових орієнтирів, обмежень у сфері управління гнучкістю. Адже вимога відповідності рівня гнучкості бізнес-процесів підприємства ступеню поточної мінливості середовища, а потенціалу гнучкості – майбутній (прогнозований) мінливості, запропонована нами у першому розділі роботи, може бути доповнена іншими вимогами відповідно до

специфіки діяльності підприємства [2]. Наступний етап управління гнучкістю підприємства є оціночне-прогнозним: в межах цього етапу вимірюється мінливість зовнішнього і внутрішнього середовища підприємства, складається прогноз такої мінливості на період, що дорівнює горизонту стратегічного планування (3 – 5 років), а також оцінюється гнучкість бізнес-процесів і потенціал гнучкості підприємства.

Але для виконання чотирьох з шести завдань в рамках даного етапу підприємство має визначитися зі складом власних бізнес-процесів. Для цього необхідно розробити типовий перелік бізнес-процесів, характерний для машинобудівних підприємств, який був би орієнтиром, базою для розробки конкретизованого переліку бізнес-процесів для кожного окремого підприємства.

Слід розуміти, що перелік бізнес-процесів підприємства залежить від рівню виділення таких процесів. Під декомпозицією розуміють прийом, що дозволяє представити складну систему у вигляді декількох більш простих взаємопов'язаних, вкладених систем [3, с. 23].

Список літератури: 1. Лепейко, Т.І. Теоретико-методичні засади управління підприємством: забезпечення гнучкості: монографія / Т.І. Лепейко, Н.М. Шматько.- Харків : УПА. - 2012. - 221 с. 2. Лепейко Т.І. Розрахунок індексів гнучкості бізнес-процесів промислових підприємств / Т.І. Лепейко, М.С. Пантелєєв // Науковий журнал «Бізнес-інформ» № 12. – 2012. – С.180-183 3. Пять шагов к процессному управлению : [методическое руководство] / Компания «Инталев». – СПб. : Инталев. – 2002. – 107 с.